

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ ПРОЕКТОВ

I. Общие положения

1. Настоящие методические рекомендации по управлению рисками проектов разработаны в целях принятия и исполнения в ходе реализации проектов своевременных управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного события, минимизацию возможных потерь при его наступлении, перевод рисков проекта в управляемую категорию.

2. Термины и понятия, применяемые в настоящих методических рекомендациях, соответствуют терминам и понятиям, используемым в постановлении правительства Воронежской области от 29.03.2019 № 301 «Об организации проектной деятельности в правительстве Воронежской области и исполнительных органах государственной власти Воронежской области».

Также применяются следующие термины:

- риск – вероятность возникновения неблагоприятных (рисковых) событий, способных оказать негативное воздействие на ключевые параметры проекта (сроки, стоимость, содержание);
- управление рисками – скоординированная деятельность, направленная на идентификацию, анализ, обработку и мониторинг рисков;
- реестр рисков проекта – перечень выявленных рисков проекта, содержащий результаты анализа, обработки и мониторинга рисков.

3. Идентификация, анализ и обработка рисков производится на этапах планирования и реализации проекта. Мониторинг рисков производится на этапе реализации проекта.

4. Процесс управления риском представлен на рисунке 1.

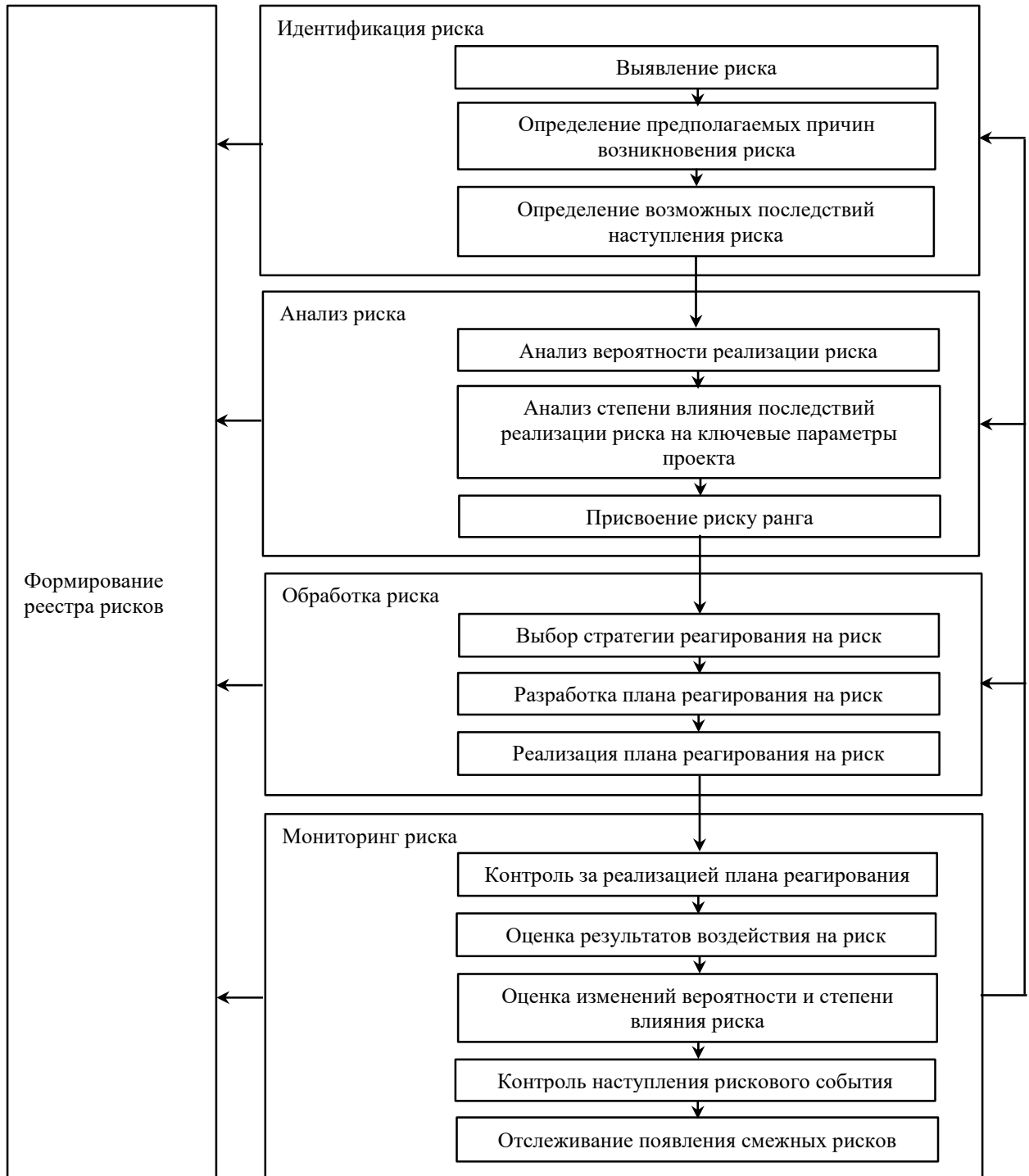


Рисунок 1. Схема процесса управления риском

5. Управление рисками обеспечивает руководитель проекта.

6. В процессах идентификации, анализа, обработки и мониторинга рисков принимают участие члены команды проекта (руководитель проекта, администратор проекта, участники проекта, куратор проекта). При

необходимости руководитель проекта может привлекать к управлению рисками независимых экспертов.

7. В процессе управления рисками формируется реестр рисков проекта (таблица 1).

Таблица 1. Реестр рисков проекта

№	Наименование риска, предполагаемые причины, возможные последствия	Вероятность реализации риска	Влияние на проект	Ранг риска	Стратегия, план реагирования	Результаты воздействия на риск

8. Ведение реестра рисков обеспечивает администратор проекта.

9. Формируемая в процессе управления рисками информация подлежит передаче в архив проекта.

II. Идентификация рисков проекта

10. Идентификация рисков заключается в систематическом выявлении рисков и их характеристик при реализации проекта на основе оценок экспертов и членов команды проекта, анализа проектных документов, информации и знаний, полученных в ходе реализации аналогичных проектов.

11. Идентификация рисков проекта производится членами команды проекта на регулярных совещаниях (не реже 1 раза в месяц).

12. В целях идентификации рисков могут использоваться следующие методы:

- SWOT-анализ – метод предполагает определение внешних явлений и процессов, оказывающих влияние на реализацию проекта и не зависящих от членов команды проекта, и внутренних факторов, которые имеют потенциально негативное воздействие на реализацию проекта;

- «мозговой штурм» – коллективное определение членами команды проекта возможных рисков проекта путем высказывания участниками обсуждения максимального количества вариантов рисковых событий и последующего отбора наиболее вероятных вариантов;

- экспертная оценка – определение рисков путем выражения мнения независимыми экспертами, не включенными в команду проекта, имеющими опыт реализации подобных проектов, мероприятий проектов;

- анализ проектных документов – метод предполагает структурированное изучение проектных документов на предмет возникновения отклонений;

- анализ реестров рисков – использование накопленных знаний по управлению рисками аналогичных проектов.

13. Риски могут классифицироваться по различным критериям:

- по источникам угроз: внешние и внутренние риски;
- по возможности предвидения: прогнозируемые и непрогнозируемые риски;
- по этапам возникновения: риски планирования и реализации;
- по длительности действия: постоянные и временные риски;
- по возможности страхования: страхуемые и не страхуемые риски;
- иные риски.

На оперативном уровне управления проектом влияние любого риска отражается в отклонениях различных показателей: производственных, технических, социальных и других. На стратегическом уровне управления проектом отклонение любого показателя оказывает влияние на ключевые параметры проекта (сроки, стоимость, содержание).

14. Результатом процесса идентификации рисков является определение рисков проекта, предполагаемых причин их возникновения, возможных последствий их наступления.

15. Риск проекта должен быть четко сформулирован для понимания всеми участниками проекта.

16. В случае если риск влияет на несколько ключевых параметров проекта одновременно, то указанный риск должен быть сформулирован и проанализирован в отношении каждого параметра.

17. Информация о выявленных рисках проекта, предполагаемых причинах их возникновения, возможных последствиях их наступления, определенная в результате идентификации рисков, вносится администратором проекта в реестр рисков проекта.

III. Анализ рисков проекта

18. Анализ рисков представляет собой процесс ранжирования идентифицированных рисков по вероятности их реализации и степени влияния последствий их реализации на ключевые параметры проекта с целью расстановки приоритетности их обработки и определения направлений воздействия.

19. В ходе анализа производится присвоение каждому риску определенного ранга – уровня значимости.

20. Ранг определяется из сочетания вероятности его реализации и степени влияния последствий его реализации на проект.

21. Вероятность реализации риска определяется методом экспертной оценки на основании совокупности информации о риске (таблица 2).

Таблица 2. Вероятность реализации риска

Оценка вероятности	Качественная оценка
Очень высокая	Есть уверенность, что рисковое событие случится. Такой риск почти всегда встречается при реализации подобных проектов.
Высокая	Есть большая вероятность, что рисковое событие случится. Такой риск часто встречается при реализации подобных проектов.
Средняя	Есть возможность, что рисковое событие случится. Такой риск иногда встречается при реализации подобных проектов.
Низкая	Есть небольшая вероятность, что рисковое событие случится. Существуют несколько свидетельств такого риска при реализации подобных проектов.
Очень низкая	Рисковое событие может произойти в исключительных случаях. Предположение больше теоретическое, чем практическое. Реально подобный риск не встречался.

22. Степень влияния последствий реализации риска на проект определяется членами команды проекта по величинам прогнозных отклонений ключевых параметров проекта от запланированного уровня (таблица 3).

Таблица 3. Степень влияния последствий реализации риска на ключевые параметры проекта

Оценка влияния на параметры проекта	Очень высокое	Высокое	Среднее	Низкое	Очень низкое
Сроки	Увеличение сроков более чем на 20%	Увеличение сроков на 11-20%	Увеличение сроков на 6-10%	Увеличение сроков на 1-5%	Незначительное увеличение сроков
Стоимость	Увеличение стоимости более чем на 20%	Увеличение стоимости на 16-20%	Увеличение стоимости на 11-15%	Увеличение стоимости на 1-10%	Незначительное увеличение стоимости
Содержание	Конечный результат проекта практически бесполезен	Снижение качества или сокращение результата неприемлемо для заказчика	Воздействию подвержены значительные области результата	Воздействию подвержены некоторые области результата	Снижение качества или сокращение результата едва заметно

23. Определение ранга риска производится посредством матрицы ранжирования рисков по вероятности и влиянию (таблица 4).

Таблица 4. Матрица ранжирования рисков

Влияние \ Вероятность	Очень высокое	Высокое	Среднее	Низкое	Очень низкое
Очень высокая	Высокий	Высокий	Высокий	Средний	Средний
Высокая	Высокий	Высокий	Средний	Средний	Средний
Средняя	Высокий	Средний	Средний	Средний	Низкий
Низкая	Средний	Средний	Средний	Низкий	Низкий
Очень низкая	Средний	Средний	Низкий	Низкий	Низкий

24. Присвоение рискам рангов позволяет упорядочить риски и определить приоритетность их обработки:

- высокий ранг риска требует проведения обязательного углубленного анализа и первоочередной обработки риска;
- средний ранг риска предполагает проведение углубленного анализа и обработки риска;
- низкий ранг риска предполагает мониторинг риска на предмет увеличения вероятности его реализации, степени влияния его последствий на ключевые параметры проекта.

25. Риски с высоким рангом, требующие принятия управленческого решения, выносятся руководителем проекта на рассмотрение куратору проекта, коллегиальному органу управления проектной деятельностью.

26. Информация о вероятности реализации рисков, степени влияния последствий их реализации на ключевые параметры проекта, ранге рисков, определенная в результате анализа рисков, вносится администратором проекта в реестр рисков проекта.

IV. Обработка рисков проекта

27. Обработка рисков представляет собой формирование и реализацию для каждого риска высокого и среднего ранга соответствующей системы приемов управления с целью снижения вероятности возникновения неблагоприятного события и минимизации возможных потерь при его наступлении.

28. В процессе обработки риска производится выбор стратегии реагирования на риск, разработка и реализация плана реагирования на риск.

29. Стратегия реагирования на риск – совокупность методов, определенная на основе оцененной вероятности риска и степени влияния его реализации на проект, способная обеспечить наиболее эффективную работу с риском.

30. Существует четыре базовых типа стратегий реагирования на риск:

- уклонение – предполагается изменение параметров проекта, плана управления, замена членов команды проекта, отказ от ненадежных партнеров, поиск гарантов с целью полного исключения вероятности возникновения рискового события;

- снижение – предполагается регулярная работа по предупреждению рискового события, тщательный контроль источников риска и величины возможных потерь, вовлечение дополнительных ресурсов с целью снижения вероятности возникновения рискового события, влияния последствий реализации риска;

– передача – предполагается разделение ответственности за риск между участниками проекта, распределение тяжести всех или части последствий риска во времени, переложение части риска на третьих лиц с целью снижения нагрузки от реализации риска на критическом участке;

– принятие – предполагается сознательное принятие возможности наступления рискованного события, если иные стратегии неприменимы или неэффективны, с целью концентрации усилий на устранении последствий реализации риска.

31. В целях выбора стратегии реагирования на риск может использоваться схема обработки риска, представленная в приложении № 1 к настоящим методическим рекомендациям.

32. Возможно одновременное применение различных стратегий реагирования на риск.

33. На основании выбранных стратегий реагирования на риски члены команды проекта осуществляют разработку плана реагирования в разрезе рисков – формирование перечня мер воздействия на предполагаемые причины возникновения риска и возможные последствия его наступления в соответствии с выбранной стратегией реагирования.

34. В целях разработки плана реагирования может использоваться примерный перечень мер воздействия на риски высокого и среднего ранга, представленный в приложении № 2 к настоящим методическим рекомендациям.

35. Члены команды проекта обеспечивают исполнение мер воздействия на риски и несут ответственность за реализацию плана реагирования в соответствии с выполняемой проектной ролью.

36. Информация о стратегиях и планах реагирования на риски, определенная в результате обработки рисков, вносится администратором проекта в реестр рисков проекта.

V. Мониторинг рисков проекта

37. Мониторинг рисков заключается в проведении на регулярной основе:

- контроля за реализацией плана реагирования;
- оценки результатов воздействия на риски в соответствии с планом реагирования на предмет достижения целей стратегий реагирования;
- оценки изменений вероятности реализации актуальных рисков, степени влияния последствий их реализации на проект;
- контроля наступления рисков событий;
- отслеживания появления смежных рисков.

38. Мониторинг рисков проекта производится экспертами и членами команды проекта с периодичностью в соответствии с рангом риска:

- высокий ранг – ежедневно;
- средний ранг – еженедельно;
- низкий ранг – на регулярных совещаниях (не реже 1 раза в месяц).

39. По итогам проведения мониторинга рисков производится обновление информации и принимаются решения о подходах к работе с рисками:

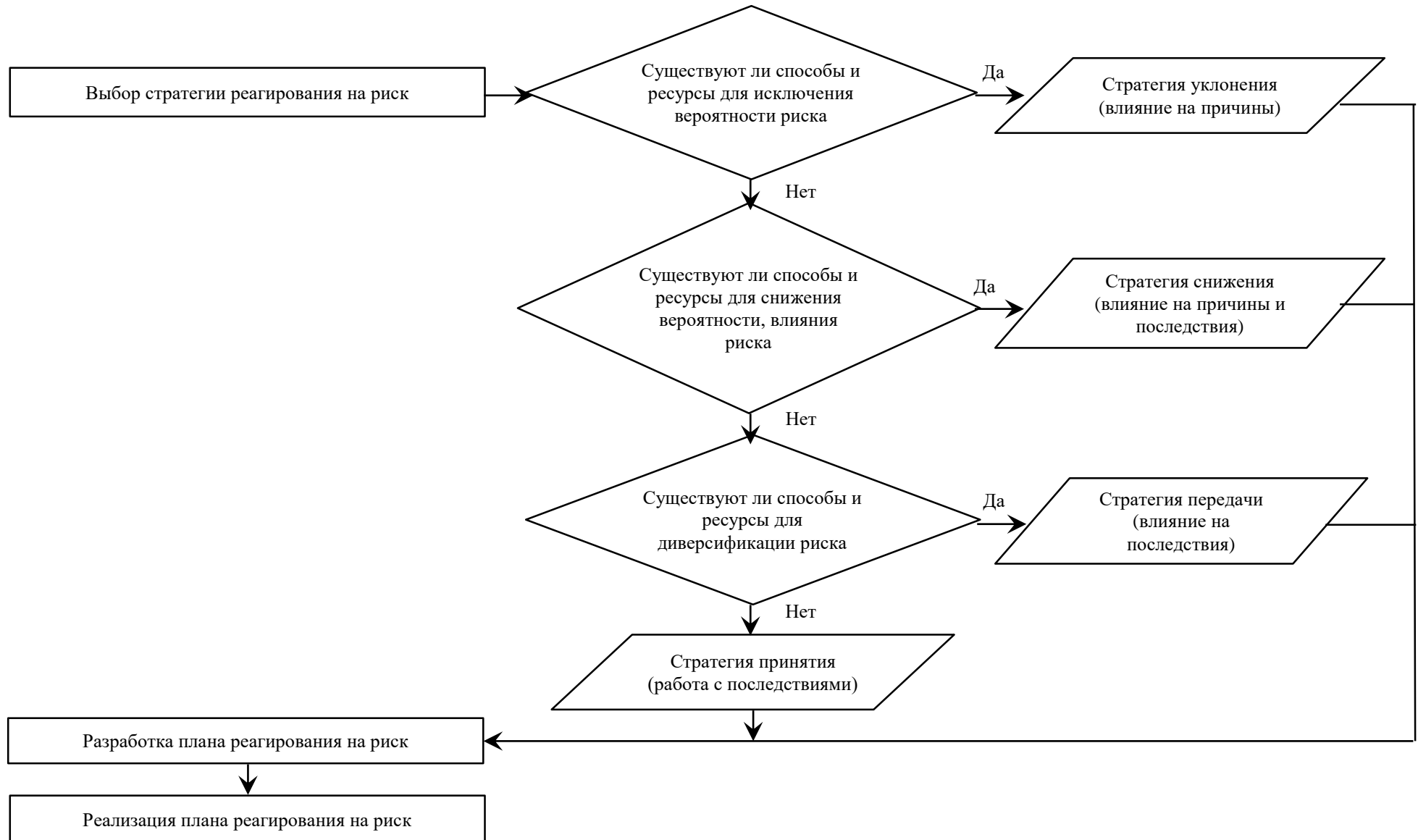
- о завершении работы с риском в связи с достижением цели стратегии реагирования, потерей им актуальности;
- о проведении дополнительного анализа актуального риска;
- о корректировке стратегии реагирования, плана реагирования на риск в связи с изменением вероятности реализации риска, степени влияния последствий его реализации на проект, наступлением рисков события, неэффективностью применяемых мер воздействия;
- о проведении идентификации смежного риска.

40. Информация о результатах воздействия на риски, определенная в результате мониторинга рисков, вносится администратором проекта в реестр рисков проекта.

41. Примеры записей о рисках проекта в реестре рисков представлены в приложении № 3 к настоящим методическим рекомендациям

42. В целях комплексного подхода к управлению рисками, своевременного принятия управленческих решений и повышения эффективности работы с рисками целесообразно синхронизировать совещания по рассмотрению итогов мониторинга рисков с совещаниями по идентификации рисков.

Схема обработки риска



Примерный перечень мер воздействия на риски высокого и среднего ранга

№ п/п	Ключевые параметры проекта, подверженные влиянию риска	Стратегии реагирования на риск			
		Уклонение	Снижение	Передача	Принятие
1.	Срок	<ul style="list-style-type: none"> - планирование проекта с учетом резерва сроков выполнения или - расторжение текущего контракта; - повторное проведение конкурсных процедур; - заключение нового контракта; - корректировка плана реализации 	<ul style="list-style-type: none"> - анализ ключевых причин нарушения сроков совместно с подрядной организацией; - анализ трудоемкости мероприятий проекта и возможности оптимизации их реализации; - перераспределение ресурсов, привлечение дополнительных ресурсов; - корректировка и детализация плана реализации; - промежуточный и итоговый контроль выполнения плана реализации 	<ul style="list-style-type: none"> - проведение досудебных действий по понуждению подрядной организации к своевременному исполнению обязательств по контракту путем направления претензии или - подготовка искового заявления по исполнению контрактных обязательств в случае отказа подрядной организации от урегулирования возникшего спора в добровольном (претензионном) порядке; - применение штрафных санкций к подрядной организации 	<ul style="list-style-type: none"> - изменение параметров проекта в части продления сроков реализации после одобрения заинтересованными сторонами или - приемка незавершенного результата работ; - завершение работ вне рамок проекта или - досрочное завершение проекта в связи со срывом сроков реализации
2.	Стоимость	<ul style="list-style-type: none"> - формирование резерва финансирования при планировании проекта или - анализ дополнительных источников финансирования проекта; 	<ul style="list-style-type: none"> - анализ ресурсообеспеченности мероприятий проекта и возможности оптимизации их реализации; 	<ul style="list-style-type: none"> - заключение соглашения государственно-частного партнерства, концессионного соглашения 	<ul style="list-style-type: none"> - изменение параметров проекта в части сокращения результата после одобрения заинтересованными сторонами или

№ п/п	Ключевые параметры проекта, подверженные влиянию риска	Стратегии реагирования на риск			
		Уклонение	Снижение	Передача	Принятие
		<ul style="list-style-type: none"> - привлечение дополнительного финансирования из федерального, областного местного бюджетов, внебюджетных источников; - изменение параметров проекта в части увеличения финансирования 	<ul style="list-style-type: none"> - перераспределение финансирования проекта; - корректировка плана реализации 		<ul style="list-style-type: none"> - досрочное завершение проекта в связи с недостаточностью ресурсов
3.	Содержание	<ul style="list-style-type: none"> - отстранение от выполнения мероприятий членов команды проекта с низкой исполнительской дисциплиной; - привлечение специалистов с опытом работы в сфере реализации проекта или - анализ необходимости и достаточности мероприятий для достижения цели и задач проекта; - изменение параметров проекта в части включения дополнительных 	<ul style="list-style-type: none"> - анализ уровня квалификации членов команды проекта; - организация обучения членов команды проекта, организация возможности обмена опытом или - анализ степени загруженности членов команды проекта; - назначение на проектные роли сотрудников, рабочая нагрузка которых позволяет определять приоритетом реализацию проекта без потерь для процессной деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> - привлечение экспертов по управлению рисками или - привлечение организации для контроля качества выполнения работ или - страхование или - замена параллельной реализации объектов на последовательную в целях распределения риска во времени и завершения большего количества объектов до наступления рискованного события 	<ul style="list-style-type: none"> - создание системы резервов вне рамок проекта (кадровый резерв, кредитование и т.п.) или - изменение параметров проекта в части замены объекта результата после одобрения заинтересованными сторонами или - досрочное завершение проекта в связи с критическим снижением качества результата

№ п/п	Ключевые параметры проекта, подверженные влиянию риска	Стратегии реагирования на риск			
		Уклонение	Снижение	Передача	Принятие
	мероприятий, увеличения финансирования, корректировки сроков реализации проекта	<p>или</p> <ul style="list-style-type: none"> - корректировка и детализация плана реализации; - промежуточный и итоговый контроль выполнения плана реализации <p>или</p> <ul style="list-style-type: none"> - мониторинг законодательства в сфере реализации проекта <p>или</p> <ul style="list-style-type: none"> - организация регулярного взаимодействия с подрядчиком в целях своевременного выявления возможных проблем 	<p>или</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение возможности промежуточной оплаты работ по контракту в целях распределения риска во времени и снижения пиковых нагрузок на бюджет и финансовые органы 		

Примеры записей о рисках проекта в реестре рисков

№	Наименование риска, предполагаемые причины, возможные последствия	Вероятность реализации риска	Влияние на проект	Ранг риска	Стратегия, план реагирования	Результаты воздействия на риск
1.	<p><i>Наименование риска:</i> Риск недостижения показателя проекта «Количество проведенных мастер-классов в общеобразовательных школах на территории Воронежской области». Значение показателя на 31.12.2021 составляет 100.</p> <p><i>Причины:</i> Ввиду ограничений, вызванных новой коронавирусной инфекцией, 10.09.2021 приостановлены очные занятия и осуществлен переход на дистанционное обучение.</p> <p><i>Последствия:</i> Риск оказывает влияние на содержание проекта. Его реализация снизит социальный эффект от реализации проекта и спровоцирует риск недостижения сводного показателя федерального проекта, в рамках которого реализуются региональные проекты в субъектах Российской Федерации</p>	Высокая	Высокое	Высокий	<p><i>Стратегия уклонения.</i> <i>План реагирования:</i> 1) анализ возможности проведения дополнительных мероприятий для достижения значения показателя проекта (Иванов И.И., 15.09.2021); 2) формирование запроса на изменение паспорта проекта в части проведения мастер-классов в онлайн-формате (Дорофеева О.А., 01.10.2021)</p>	<p><i>Результаты:</i> 15.09.2021 Проведен анализ. Все школы области оснащены оборудованием для видео-конференц-связи. 01.10.2021 Утвержден запрос на изменение паспорта. Риск исключен</p>
2.	<p><i>Наименование риска:</i> Риск нарушения срока сдачи объекта капитального строительства «Детский сад в с. Костенки», возводимого в</p>	Высокая	Очень высокое	Высокий	<p><i>Стратегия снижения.</i> <i>План реагирования:</i> 1) организация проведения совещания с подрядной организацией,</p>	<p><i>Результаты:</i> 02.08.2021 Проведено совещание, определены</p>

№	Наименование риска, предполагаемые причины, возможные последствия	Вероятность реализации риска	Влияние на проект	Ранг риска	Стратегия, план реагирования	Результаты воздействия на риск
	<p>рамках регионального проекта. Срок сдачи 01.11.2021.</p> <p><i>Причины:</i> В связи с низкими темпами производства работ на объекте отклонение уровня технической готовности от графика на 01.08.2021 составило 15%.</p> <p><i>Последствия:</i> Риск оказывает влияние на срок реализации проекта. Его реализация снизит социальный эффект от реализации проекта, спровоцирует риск недостижения сводного результата федерального проекта, в рамках которого реализуются региональные проекты в субъектах Российской Федерации, послужит основанием нарушения обязательств, определенных соглашением о предоставлении субсидий из федерального бюджета на реализацию объекта, и возврата средств</p>				<p>администрацией района, ответственным за строительство исполнительным органом государственной власти в целях анализа ключевых причин нарушения сроков, возможности оптимизации реализации мероприятий (Орлов Л.С., 02.08.2021);</p> <p>2) формирование и согласование детализированного плана мероприятий по ликвидации отставания от графика (Деева М.Р., 03.08.2021);</p> <p>3) контроль реализации плана мероприятий, доклад руководителю проекта, куратору проекта (Деева М.Р., ежедневно до ликвидации отставания от графика)</p>	<p>причины нарушения сроков, принято решение о перераспределении ресурсов подрядной организации.</p> <p>03.08.2021 План мероприятий согласован, поставлен на контроль куратора проекта.</p> <p>18.09.2021 Отставание от графика ликвидировано. Риск исключен</p>
3.	<p><i>Наименование риска:</i> Риск нарушения срока сдачи объекта капитального строительства «Мусоросортировочный полигон в Грибановском муниципальном районе», возводимого в рамках регионального проекта. Срок сдачи объекта 01.12.2021.</p> <p><i>Причины:</i></p>	Низкая	Очень высокое	Средний	<p><i>Стратегия передачи.</i> <i>План реагирования:</i> 1) подготовка и направление в адрес подрядной организации претензии о нарушении сроков начала работ на объекте с требованием о</p>	<p><i>Результаты:</i> 17.05.2021 В адрес подрядной организации направлена претензия.</p> <p>20.05.2021</p>

№	Наименование риска, предполагаемые причины, возможные последствия	Вероятность реализации риска	Влияние на проект	Ранг риска	Стратегия, план реагирования	Результаты воздействия на риск
	<p>Контракт на строительство объекта заключен 16.04.2021. По состоянию на 16.05.2021 работы на объекте не начаты, строительные материалы и техника на месте производства работ отсутствуют, подрядная организация на связь не выходит.</p> <p><i>Последствия:</i></p> <p>Риск оказывает влияние на срок реализации проекта. Его реализация снизит социальный эффект от реализации проекта, спровоцирует риск недостижения сводного результата федерального проекта, в рамках которого реализуются региональные проекты в субъектах Российской Федерации, послужит основанием нарушения обязательств, определенных соглашением о предоставлении субсидий из федерального бюджета на реализацию объекта, и возврата средств</p>				<p>своевременном исполнении обязательств по контракту (Тельнов Ю.М., 17.05.2021);</p> <p>2) проведение дополнительного анализа риска (Тельнов Ю.М., 21.05.2021)</p>	<p>Подрядная организация уведомила о принятии решения об одностороннем отказе от исполнения контракта.</p> <p>21.05.2021</p> <p>Проведен анализ риска. Возрос ранг риска. Принято решение о корректировке стратегии и плана реагирования на риск</p>
4.	<p><i>Наименование риска:</i></p> <p>Риск недостижения результата регионального проекта «Введены в промышленную эксплуатацию мощности по обработке твердых коммунальных отходов». Значение результата на 31.12.2021 составляет 1.</p> <p><i>Причины:</i></p> <p>20.05.2021 подрядная организация уведомила о принятии решения об</p>	Очень высокая	Очень высокое	Высокий	<p><i>Стратегия принятия.</i></p> <p><i>План реагирования:</i></p> <p>1) анализ возможности сдачи объекта в срок с учетом повторного проведения конкурсных процедур и заключения нового контракта (Жданов С.С., 21.05.2021);</p>	<p><i>Результаты:</i></p> <p>21.05.2021</p> <p>Проведен анализ. Суммарный период проведения конкурсных процедур и возведения объекта выходит за рамки</p>

№	Наименование риска, предполагаемые причины, возможные последствия	Вероятность реализации риска	Влияние на проект	Ранг риска	Стратегия, план реагирования	Результаты воздействия на риск
	<p>одностороннем отказе от исполнения контракта на строительство объекта «Мусоросортировочный полигон в Грибановском муниципальном районе», не приступив к работам. Срок сдачи объекта 01.12.2021</p> <p><i>Последствия:</i></p> <p>Риск оказывает влияние на содержание проекта. Его реализация снизит социальный эффект от реализации проекта, спровоцирует риск недостижения сводного результата федерального проекта, в рамках которого реализуются региональные проекты в субъектах Российской Федерации, послужит основанием нарушения обязательств, определенных соглашением о предоставлении субсидий из федерального бюджета на реализацию объекта, и возврата средств</p>				<p>2) организация проведения совещания с администрациями районов в целях отбора объектов с меньшим сроком реализации (Волков В.В., 22.05.2021);</p> <p>3) согласование с Министерством замены объекта (Волков В.В., 30.05.2021);</p> <p>4) заключение дополнительного соглашения к соглашению о предоставлении субсидий из федерального бюджета на реализацию объекта, формирование запроса на изменение паспорта проекта в части замены объекта, корректировки финансирования и сроков реализации мероприятий проекта (Волков В.В., 15.06.2021)</p>	<p>года реализации результата.</p> <p>22.05.2021</p> <p>Проведено совещание, определен объект с меньшим сроком реализации («Мусоросортировочный полигон в Поворинском муниципальном районе»).</p> <p>30.05.2021</p> <p>Замена объекта согласована с Министерством.</p> <p>15.06.2021</p> <p>Заключено дополнительное соглашение, утвержден запрос на изменение паспорта.</p> <p>Риск исключен</p>
5.	<p><i>Наименование риска:</i></p> <p>Риск повышения цен с 01.01.2022 на мультимедийное, звуковое и сценическое оборудование для оснащения объекта капитального строительства «Культурно-досуговый центр Поворинского муниципального</p>	Низкая	Низкое	Низкий	<p><i>План реагирования:</i></p> <p>1) наблюдение за риском на предмет увеличения вероятности его реализации путем мониторинга динамики рыночных цен на</p>	<p><i>Результаты:</i></p> <p>01.11.2021</p> <p>Риск актуален. Ранг низкий.</p> <p>01.12.2021</p> <p>Риск актуален. Ранг низкий.</p>

№	Наименование риска, предполагаемые причины, возможные последствия	Вероятность реализации риска	Влияние на проект	Ранг риска	Стратегия, план реагирования	Результаты воздействия на риск
	<p>района», планируемого к приемке 15.10.2021</p> <p><i>Причины:</i> Повышение цен на указанное оборудование произошло с 01.01.2010 и с 01.01.2017</p> <p><i>Последствия:</i> Риск оказывает влияние на стоимость проекта. Его реализация повлечет необходимость дополнительных затрат на оснащение объекта оборудованием</p>				оборудование (Пенькова А.Е., ежемесячно)	<p>01.01.2022 Риск актуален. Ранг низкий.</p> <p>01.02.2022 Риск не актуален. Риск исключен</p>